



MGR. TOMÁŠ ZATLOUKAL, MBA, LL.M., MSC.

ústřední školní inspektor

Čj.: ČŠIG-12040/26-G21
Sp. zn.: ČŠIG-S-956/26-G21
5. 8. 2026

Návrh na odvolání ředitelky školy

Na základě § 174 odst. 14 zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů, tímto podávám

**návrh na odvolání ředitelky Hotelové školy Mariánské Lázně, příspěvkové organizace,
Komenského 449/2, 353 01 Mariánské Lázně (RED IZO 600009033, IČO 00077119),
Ing. Lucie Fričlové**

a to s následujícím odůvodněním.

Odůvodnění

Česká školní inspekce (dále „ČŠI“) provedla ve výše uvedené škole v průběhu funkčního období ředitelky školy Ing. Lucie Fričlové (dále „ředitelka“) od srpna 2024 opakovaně, a to též na základě mnoha podnětů a stížností, inspekční činnost. Při inspekční činnosti byla zjištěna řada nedostatků. Tato zjištění jsou dokumentována v jednotlivých inspekčních výstupech České školní inspekce, které Vám byly jako zřizovateli zaslány a týkají se zásadních oblastí činnosti školy.

V prosinci 2024 a lednu 2025 šetřila ČŠI stížnosti, ve kterých stěžovatelé poukazovali na nezvládnuté pedagogické procesy a komunikaci ředitelky se žáky a pedagogy. Výsledky šetření stížností (čj. ČŠIK-824/24-K a čj. ČŠIK-14/25-K) potvrdily nesprávné postupy ředitelky při komunikaci se žáky školy. Části stížností týkající se pracovněprávních vztahů a pracovních podmínek na pracovišti byly postoupeny Státnímu úřadu inspekce práce a Krajské hygienické stanici Karlovarského kraje.

Závěry z inspekční činnosti z května 2025 uvedené v inspekční zprávě (čj. ČŠIK-395/25-K) a v protokolu o kontrole (čj. ČŠIK-396/25-K) dokládají zásadní nedostatky ve všech oblastech Kritérií hodnocení podmínek, průběhu a výsledků vzdělávání (kritéria Kvalitní školy), přičemž v oblastech koncepčního řízení, sledování a vyhodnocování školního klimatu, aktivní participace pedagogů na zkvalitňování vzdělávání, kvality vzdělávacího procesu a práci se žáky s potřebou podpory byla zaznamenána nevyhovující úroveň. Současně byla zjištěna porušení právních předpisů v oblasti souladu a naplňování školních vzdělávacích programů, školního řádu, organizace výuky, dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a zpracování a uskutečňování poradenských služeb ve škole.

V září 2025 ČŠI zjistila při inspekční činnosti porušení právních předpisů (Protokol o kontrole čj. ČŠIK-703/25-K) v oblasti podrobností výkonu práv a povinností žáků a zákonných zástupců, kdy škola ve školním řádu uváděla informace v rozporu s právními předpisy či vyžadovala povinnosti nad rámec právních předpisů, v oblasti splnění kvalifikačních předpokladů pro učitele střední školy a v oblasti uskutečňování vzdělávání dle školního vzdělávacího programu. Současně byly v průběhu září a října 2025 šetřeny stížnosti, ve kterých byla potvrzena nedostatečná kvalita vzdělávání v anglickém a španělském jazyce, v obchodní korespondenci a literární výchově (výsledky šetření stížnosti čj. ČŠIK-866/25-K a čj. ČŠIK-910/25-K).

V listopadu 2025 se ČŠI zabývala v rámci inspekční činnosti kvalitou vzdělávání, hodnocením výsledků vzdělávání a nerespektováním doporučení školského poradenského zařízení pro žáka se speciálně vzdělávacími potřebami v anglickém jazyce a způsobem komunikace školy se zákonným zástupcem. Ve výsledku šetření stížnosti (čj. ČŠIK-864/25-K) byly podněty stěžovatele ve výše uvedených oblastech vyhodnoceny jako důvodné.

V dubnu 2026 šetřila ČŠI stížnost, při níž byl potvrzen nesprávný postup ředitelky a porušení právních předpisů v oblasti souladu školního vzdělávacího programu s příslušným rámcovým vzdělávacím programem, vedení dokumentace školy a rozložení pracovní doby pedagogických pracovníků (výsledek šetření stížnosti čj. ČŠIK-275/26-K). Zjištěné nedostatky týkající se školního vzdělávacího programu byly zaznamenány také v protokolu o kontrole (čj. ČŠIK-274/26-K). K protokolu o kontrole ředitelka školy ve stanovené lhůtě k odstranění nedostatků zjištěných při inspekční činnosti neinformovala ČŠI, zda a jaká opatření byla přijata.

V květnu 2026 provedla ČŠI inspekční činnost, která prokázala zásadní nedostatky v plnění povinností ředitelky školy při zajištění podmínek pro řádný průběh profilové části maturitní zkoušky, zejména při stanovení konkrétních termínů povinných a nepovinných zkoušek profilové části maturitní zkoušky, určení a zveřejnění témat pro zkoušky profilové části maturitní zkoušky konané ústní formou, zveřejnění způsobu a kritérií hodnocení zkoušek profilové části maturitní zkoušky a dalších zákonem stanovených povinností souvisejících s organizací profilové části maturitní zkoušky. Současně bylo zjištěno porušení právních předpisů v naplňování školního vzdělávacího programu v praktickém vyučování (protokol o kontrole čj. ČŠIK-473/26-K). Podnět týkající se organizace a hodnocení praktického vyučování na pracovištích smluvního partnera byl vyhodnocen ČŠI jako důvodný (výsledek šetření stížnosti čj. ČŠIK-546/26-K). Stejně tak byl potvrzen nesprávný postup školy při komunikaci pedagogických pracovníků se žáky (výsledky šetření stížnosti čj. ČŠIK-602/26-K, ČŠIK-603/26-K a ČŠIK-604/26-K). K protokolu o kontrole ředitelka školy ve stanovené lhůtě nepřijala účinná opatření k odstranění zjištěných nedostatků a neinformovala Českou školní inspekci, zda a jaká opatření byla přijata.

Výše uvedené skutečnosti dokládají, že zjištěné nedostatky nepředstavují ojedinělá pochybení, ale svědčí o dlouhodobém a systémovém selhávání v oblasti řízení školy, pedagogického vedení, dodržování právních předpisů i zajištění kvality vzdělávání. Přijatá opatření nevedla k odstranění zjištěných nedostatků, případně nebyla realizována vůbec.

Ředitelka školy podle § 164 odst. 1 školského zákona odpovídá za poskytování vzdělávání v souladu se školským zákonem a vzdělávacími programy, za odbornou a pedagogickou úroveň vzdělávání a za přijímání opatření k odstranění nedostatků zjištěných ČŠI. Skutečnost, že ředitelka školy převzala v srpnu 2024 školu ve stavu vykazujícím nedostatky, nemůže odůvodňovat jejich přetrvávání ani opakované porušování právních předpisů v průběhu jejího funkčního období. Její povinností bylo zajistit řádné fungování školy, včetně nastavení účinných řídicích mechanismů. Současně byla povinna přijímat účinná opatření k odstranění nedostatků zjištěných Českou školní inspekci a ověřovat jejich účinnost.

Zjištění České školní inspekce z let 2024–2026 svědčí o dlouhodobém a systémovém selhávání řídicí, kontrolní, organizační a pedagogické činnosti ředitelky školy, které se projevuje opakovaným porušováním právních předpisů, nedostatečnou kvalitou vzdělávání, nefunkčními mechanismy vnitřní kontroly, přetrvávajícími nedostatky ve školním klimatu a absencí účinných nápravných opatření. Ředitelce školy se nedaří zajistit řádné fungování školy ani vytvořit efektivní systém řízení vedoucí k trvalému odstraňování zjištěných nedostatků.

Z výše uvedených skutečností a z výstupů inspekční činnosti vyplývá, že ředitelka školy není schopna zajistit řádný výkon činnosti ředitelky školy podle § 164 školského zákona. Opakovaná závažná porušení právních předpisů a dlouhodobé neplnění povinností vyplývajících z výkonu vedoucího pracovního místa ředitelky školy, včetně nezajištění odpovídající odborné a pedagogické úrovně vzdělávání, jsou důvodem pro její odvolání z vedoucího pracovního místa podle § 166 odst. 5 písm. a) školského zákona.

Na základě výše uvedených skutečností podávám návrh na odvolání ředitelky Hotelové školy Mariánské Lázně, příspěvkové organizace, Ing. Lucie Fričlové.

Mgr. Tomáš Zatloukal, MBA, LL.M., MSc.
ústřední školní inspektor

Karlovarský kraj
Závodní 353
360 06 Karlovy Vary

Na vědomí

Hotelová škola Mariánské Lázně, příspěvková organizace, Komenského 449/2, 353 01
Mariánské Lázně